SiGMA
ACADÉMIE

OFFRES
DE FORMATION

2022

SOMMAIRE

NOS OFFRES DE FORMATION

04
SIGMA ACADÉMIE

05
NOTRE OFFRE SUR-MESURE

06
PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

16
PARCOURS CONFORMITÉ RÈGLEMENTAIRE

30
PARCOURS CYBERSÉCURITÉ

38
PARCOURS MANAGEMENT DE LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

50
PARCOURS AUDIT INTERNE

60
PARCOURS GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

64
CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

65
BULLETIN D'INSCRIPTION

66
NOUS CONTACTER

SIGMA ACADÉMIE

QUI SOMMES-NOUS ?

SIGMA Académie est un organisme de formation créé en octobre 2021 afin de porter l'ensemble de l'offre de formations de notre groupe.

Créée en 2013, sa maison mère, SIGMA Partners, est un cabinet de conseil, de formation et d'audit, spécialiste reconnu dans tous les domaines de la gestion des risques et de la transformation des organisations.

Nous avons fait le choix de regrouper l'ensemble de notre offre de formations au sein de SIGMA Académie afin de permettre à nos clients de bénéficier d'un large panel de formations et de leur garantir une totale indépendance entre nos différentes activités, tout en bénéficiant du partage d'expérience et des bonnes pratiques qui font la richesse de nos prestations.

Nos principaux atouts :

- **Notre expérience** de près de 10 ans dans l'ingénierie pédagogique
- **Notre forte culture** de la transmission et du partage des savoir faire
- **Notre expérience de la conduite du changement** auprès des équipes pour accompagner la transformation
- **Notre expérience opérationnelle** des métiers et fonctions occupés par nos apprenants

UNE EXPERTISE AUTOUR DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE, LA TRANSFORMATION ET LA GESTION DES RISQUES

Nous avons développé une expertise dans plusieurs domaines :

- **La gouvernance d'entreprise :** cadre de la gouvernance d'entreprise, responsabilités des administrateurs, RSE/durabilité, appétence aux risques…
- **La transformation des organisations :** gestion de projet, transformation des métiers et des fonctions, conduite du changement, performance opérationnelle…
- **La gestion globale et transversale des risques :** contrôle interne, conformité règlementaire, cybersécurité, continuité d'activité, gestion de crise, audit…

DES FORMATIONS ANIMÉES PAR DES PROFESSIONNELS POUR DES PROFESSIONNELS

Nos programmes sont animés par des intervenants reconnus ayant une forte expérience de terrain et s'adressent aux professionnels de tous secteurs d'activité : entreprises privées, universités, écoles d'enseignement supérieur, collectivités territoriales…

Nous intervenons également dans le cadre de programmes de formation d'enseignement supérieur (Sciences Po Lille, Institut National du Service Public, Mines Paristech…).

DES FORMATIONS INTER ET INTRA ENTREPRISES

Nous proposons :

- **Des formations sur mesure (intra-entreprise)** pour répondre aux besoins spécifiques de nos clients et de leurs collaborateurs
- **Des parcours de formation inter-entreprises** ouverts aux entreprises ayant un ou plusieurs collaborateurs à former pour répondre à un besoin spécifique ou à toute personne désireuse de consolider ses connaissances, compétences et savoir-faire et de bénéficier des meilleures pratiques actuelles.

NOTRE OFFRE SUR MESURE

DES CONTENUS ET DES MÉTHODES PÉDAGOGIQUES SUR MESURE

Notre expérience de la formation et de la conduite du changement nous a donné la conviction que l'adaptation des contenus et des méthodes pédagogiques est indispensable pour favoriser l'acquisition des concepts et outils clés, renforcer la montée en compétences grâce à des mises en pratique adaptées et créer une véritable valeur ajoutée sur le long terme pour les participants et leur entreprise.

UNE PHASE DE CONCEPTION CLÉ POUR DES ENSEIGNEMENTS DIRECTEMENT TRANSPOSABLES

Nous consacrons un temps significatif à la phase de préparation et de conception des contenus et nous nous attachons à être pleinement à l'écoute des besoins exprimés afin de garantir l'atteinte des objectifs fixés, l'adéquation des contenus et le caractère immédiatement opérationnel des enseignements dispensés.

LA PRIORITÉ DONNÉE À L'INTERACTIVITÉ ET À L'APPROPRIATION

Nous nous attachons à favoriser l'interactivité et une dynamique de groupe développant l'émulation, le partage des compétences, des expériences et des bonnes pratiques mais également une plus grande appropriation des notions et méthodologies enseignées par la mise en pratique.

À cette fin, nos groupes de formation sont limités à 12 personnes maximum et nous consacrons au moins 30% du temps de formation à la réalisation d'exercices et à des études de cas.

UN ACCOMPAGNEMENT CIBLÉ FAVORISANT L'APPRENTISSAGE ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCES

Nous sommes en mesure de construire des parcours de formation adaptés au niveau de maîtrise initial des participants mais également au contexte dans lequel ces programmes s'inscrivent et aux objectifs recherchés par l'entreprise.

Nous proposons ainsi un accompagnement progressif dans la montée en compétences des équipes, avec 3 niveaux de maîtrise :

- **Niveau d'acquisition (sensibilisation) :** compréhension des fondamentaux et du cadre général, assimilation des notions et concepts clés, premier niveau d'acquisition des méthodologies et des outils.
- **Niveau d'approfondissement (perfectionnement) :** renforcement ou élargissement des compétences, axé sur la mise en pratique, l'accroissement du niveau de maîtrise d'un domaine et la capacité à mettre en œuvre de manière autonome les enseignements dispensés.
- **Niveau d'expertise (spécialisation) :** formations dédiées aux experts souhaitant renforcer leurs compétences et savoir-faire sur des sujets techniques ou méthodologiques et bénéficier du partage des meilleures pratiques.

PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

1

FORMATIONS PROPOSÉES

FONDAMENTAUX DE LA GESTION DES RISQUES
RISK-001

CARTOGRAPHIE DES RISQUES : MISE EN PRATIQUE
RISK-002

CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE
RISK-003

GESTION DES RISQUES DANS LES PROJETS
RISK-004

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

FONDAMENTAUX DE LA GESTION DES RISQUES

CODE FORMATION : RISK-001

DURÉE
5 jours (35 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire** des professionnels de la Gestion des Risques, indispensables à l'exercice de leur métier

~ **Disposer d'une vue d'ensemble cohérente** de la Gestion des Risques

~ **Mieux appréhender les rôles et responsabilités internes**

~ **Fournir un cadre de référence, partager les meilleures pratiques et « l'état de l'art »** en matière de Gestion des Risques

~ **Faciliter l'appropriation des outils et techniques de Gestion des Risques** pour aider les participants dans leurs responsabilités quotidiennes

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité face aux risques** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas

~ **Favoriser l'instauration d'une réelle « culture du risque »** en développant la communication autour des risques et une meilleure compréhension des enjeux et des techniques de mitigation

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à l'exercice de la profession de risk manager.

Il vise à fournir aux participants un cadre de référence et des outils pour les aider dans leurs responsabilités quotidiennes.

Il doit également leur permettre de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Des mises en situations concrètes contribueront à développer leur capacité d'adaptation et leur agilité.

JOUR 1

Gouvernance & Organisation de la Gestion des Risques

Qu'est-ce qu'un risque ?
Qu'est-ce que la gestion des risques ? Objectifs et enjeux
Notions clés
Gouvernance
Organisation

JOUR 2

Normes, Référentiels et Méthodologies

Notions de référentiels et de normes
Normes et référentiels externes (COSO 2-ISO 31000)
Normes et référentiels internes
Méthodologies d'identification et de mesure des risques

JOUR 3

Cartographie des risques : identifier et mesurer les risques

Typologies et nature des risques
Qu'est-ce qu'une cartographie des risques ? Concepts fondamentaux
Comment établir une cartographie des risques ?

JOUR 4

Gérer et contrôler les risques

Stratégie de gestion des risques
Autorisations et limites
Politiques et procédures
Contrôles et plan de contrôles
Évaluation des résultats des contrôles
Définition des plan d'actions

JOUR 5

Gérer les incidents et les remontées d'alertes

Collecte des incidents de risques opérationnels
Information et qualité des données
Reporting et tableaux de bord
Dispositif et signaux d'alerte
Construire un tableau de bord de gestion des risques

POUR QUI ?

- Responsables des Risques
- Contrôleurs internes/permanents
- Responsables Conformité
- Auditeurs internes/Inspecteurs
- Opérationnels en charge des contrôles

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur les pratiques de leurs secteurs d'activité
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATEURS

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire et l'audit interne.

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

CARTOGRAPHIE DES RISQUES : MISE EN PRATIQUE

CODE FORMATION : RISK-002

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
2 jours (14 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.200 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire** des professionnels de la gestion des risques, du contrôle interne et de l'audit interne en matière d'identification et de mesure des risques

~ **S'approprier les méthodologies d'identification, de mesure et de priorisation des risques** pour mettre en place une cartographie adaptée à l'univers des risques de l'entreprise

~ **Savoir analyser les risques et le dispositif de maîtrise des risques** pour prendre les bonnes décisions et mettre en place des plans d'actions adaptés et efficaces

~ **Adopter une approche globale et transversale** afin d'assurer une couverture complète des risques et une adaptation permanente de la cartographie des risques aux évolutions internes et externes et aux risques émergents

~ **Structurer la communication autour des risques** identifiés pour susciter l'intérêt des parties prenantes et obtenir leur adhésion sur les plans d'actions proposés

~ **Enrichir et faire évoluer les méthodologies en matière de cartographie** afin de rendre plus performant le management des risques

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de fournir aux participants une méthodologie et des outils nécessaires à la réussite de l'exercice de cartographie des risques.

Il vise également à partager les meilleures pratiques en matière de cartographie et à aider les participants à mieux anticiper les évolutions de l'univers des risques.

Il s'appuie sur des mises en situations concrètes et des cas pratiques permettant aux participants d'être plus efficaces dans l'animation d'ateliers de cartographie des risques, dans les travaux de mise à jour de celle-ci, mais également d'être force de proposition dans l'évolution des méthodologies et outils utilisés.

JOUR 1

Construire la cartographie des risques : mise en pratique

Démarche de cartographie des risques

Outils de cartographie des risques SIGMA

Présentation des cas pratiques

Atelier en sous-groupes :

- Etape 1 : Identifier et analyser les risques
- Etape 2 : Construire la matrice des risques bruts
- Etape 3 : Evaluer le dispositif de maîtrise des risques existant
- Etape 4 : Construite la matrice de priorisation
- Etape 5 : Définir le Plan d'actions complémentaires

JOUR 2

Faire vivre la cartographie des risques

Communiquer sur les risques identifiés :

- Quels risques ?
- Quelles cibles ?
- Quels objectifs ?
- Quels outils ?
- Comment communiquer efficacement ?
- Mises en situation – jeux de rôles sur la présentation des risques à ses parties prenantes

Améliorer la cartographie des risques :

- Dispositif d'amélioration continue
- Les limites de la cartographie des risques actuelle
- Comment intégrer de nouvelles dimensions dans sa cartographie : la résistance, la résilience, l'urgence … ?

POUR QUI ?

- Responsables des Risques
- Contrôleurs internes/permanents
- Responsables Conformité
- Auditeurs internes/Inspecteurs
- Opérationnels en charge des contrôles

PRÉREQUIS

Avoir fait le stage RISK001 ou travailler dans une fonction de management des risques

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique – jeux de rôles
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité

ANIMATEURS

François Faure : Depuis plus de 25 ans, François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

Armande Mounirou : Armande possède 7 années d'expérience professionnelle dans le management des risques, la continuité d'activité et la gestion de crise. Elle est une spécialiste des méthodologies de cartographie des risques.

ÉVALUATION DES ACQUIS

Mise en situation et restitution des travaux en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

CONTRÔLE INTERNE BANCAIRE

CODE FORMATION : RISK-003

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
5 jours (35 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Comprendre l'organisation et les caractéristiques des composantes** d'un dispositif de Contrôle Interne dans le secteur bancaire

~ **Connaitre le cadre règlementaire applicable** aux établissements bancaires en matière de contrôle interne et les dernières évolutions apportées par les régulateurs

~ **Mieux appréhender les attentes des autorités** de contrôle et de supervision et connaitre les principaux griefs prononcés à l'encontre des établissements bancaires sur les dernières années

~ **Avoir une plus grande visibilité des différents modèles de gouvernance et d'organisation** des dispositifs de Contrôle Interne dans le secteur bancaire et connaitre les normes en matière de comitologie

~ **Savoir mettre en œuvre un dispositif de Contrôle Interne** et appliquer les meilleures méthodologies du contrôle interne

~ **Etre en mesure de conduire un diagnostic** de l'organisation, la maturité et la performance du dispositif de Contrôle Interne

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre aux participants de maîtriser les enjeux de la gestion des risques au sein des établissements bancaires et de comprendre le dispositif global de Contrôle Interne à mettre en place, les caractéristiques de ses composantes et les rôles et responsabilités des parties prenantes.

Il s'appuie sur des exemples concrets de dispositifs mis en place par les établissements et sur l'analyse des dernières évolutions règlementaires apportées par les régulateurs.

Il permet également d'échanger avec les autres participants sur les référentiels, méthodologies et outils utilisés et sur les bonnes pratiques dans le domaine du contrôle interne et la conformité règlementaire.

JOUR 1

Cadre général et règlementaire du Contrôle Interne dans le secteur bancaire

Cadre règlementaire bancaire français
- Panorama des régulateurs, apports et principales évolutions des textes de référence en matière de CI

Cadre règlementaire européen et international
- Normes internationales
- Normes extraterritoriales

Attentes et instructions des régulateurs nationaux et internationaux / Analyse des sanctions prononcées

JOUR 2

Gouvernance & Organisation du Contrôle Interne

Principaux schémas de gouvernance et d'organisation des principales banques de la place en matière de Contrôle Interne

Organisation et rôles et responsabilités

Composantes du dispositif de Contrôle Interne

Les 3 lignes de défense

JOUR 3

Cartographie des risques : identifier et mesurer les risques

Typologies et nature des risques bancaires
Concepts fondamentaux
Dispositif de maîtrise des risques
Comment établir une cartographie des risques ?

JOUR 4

Gérer et contrôler les risques

Appétence aux risques
Politique de gestion des risques
Normes et procédures
Plan de contrôles
Plan d'actions et KRI
Dispositif d'alerte et de reporting
Communication et reporting

JOUR 5

Déployer et optimiser le dispositif

Les différents stades de maturité du dispositif
Leviers de performance et d'optimisation
Les chantiers de transformation en cours

POUR QUI ?

- Contrôleurs internes/permanents
- Responsables Conformité
- Responsables des Risques
- Auditeurs internes/Inspecteurs
- Opérationnels en charge des contrôles

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation en groupe
- Partage d'études et de memos de veille règlementaire
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le Contrôle Interne, la Conformité Règlementaire et l'Audit interne dans le secteur financier.

Roberta Malavasi : Roberta bénéficie de plus de 25 ans d'expérience et a occupé différents postes opérationnels dans les domaines du Contrôle Interne, de la Conformité règlementaire et de l'Audit interne dans le secteur bancaire.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS GESTION DES RISQUES & CONTRÔLE INTERNE

GERER LES RISQUES DANS LES PROJETS

CODE FORMATION : RISK-004

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
3 jours (21 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire en Gestion des Risques des chefs de projet,** de plus en plus indispensables à l'exercice de leur métier

~ **Leur permettre de disposer d'une vue d'ensemble cohérente** de la Gestion des Risques et de mieux appréhender leurs rôles et responsabilités internes en la matière

~ **Fournir un cadre de référence,** partager les meilleures pratiques et « l'état de l'art » en matière de Gestion des Risques dans les projets

~ **Faciliter l'appropriation des outils et techniques de Gestion des Risques** pour aider les équipes projet dans leurs responsabilités quotidiennes

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité face aux risques** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas

~ **Contribuer à l'instauration d'une réelle « culture du risque »** en favorisant la communication autour des risques dans les projets et une meilleure compréhension des enjeux et des techniques de mitigation

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre de consolider les connaissances et compétences des équipes projet en matière de gestion des risques.

Il vise à permettre à chacun de disposer d'une vue d'ensemble cohérente de la gestion des risques et de mieux appréhender ses enjeux dans les projets.

Il vise plus particulièrement à faciliter l'appropriation des outils et techniques de gestion des risques mais également à instaurer une réelle « culture du risque » dans la gestion de projet.

Il favorise notamment les échanges et le partage de bonnes pratiques entre les participants et s'appuie sur des cas pratiques.

JOUR 1

Cadre général de la gestion des risques dans les projets

Qu'est-ce que la gestion des risques dans les projets?
Typologie et nature des risques projet
Enjeux du pilotage des risques projet
Principes fondamentaux de la gestion des risques
Concepts clés et normes et référentiels
Mettre en place une gouvernance et une organisation projet adaptées
Rôle clé du chef de projet
Exercice de mise en pratique

JOUR 2

Mise en œuvre opérationnelle de la gestion des risques dans les projets

Cartographie des risques : comment identifier et mesurer les risques dans les projets?
Processus de gestion des risques dans un projet
Gérer les risques à chaque phase du projet :
- Phase préliminaire
- Conception générale
- Conception détaillée
- Mise en production
- Fonctionnement en mode run

Exercice de mise en pratique

JOUR 3

Gestion des incidents et communication dans les projets

Gérer les incidents et remontées d'alerte
- Recenser les incidents
- Qualité de l'information et remontée des données
- Reporting et tableaux de bord
- Dispositif et signaux d'alerte

Communiquer et sensibiliser autour des risques
- Biais cognitifs et comportementaux
- Principes de communication sur les risques projet

Exercice de mise en pratique

POUR QUI ?

- Chefs de projet
- PMO/ AMOA/ AMOE
- Responsable de l'organisation
- Contrôleurs permanents
- Risk Managers
- Auditeurs/inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Études de cas
- Mises en situation en groupe
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATEURS

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire, l'audit interne et la gestion de projets dans ces domaines.

François Faure : Depuis plus de 25 ans, François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000 et de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

ÉVALUATION DES ACQUIS

Mise en situation et restitution des travaux en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

2

FORMATIONS PROPOSÉES

CONFORMITÉ RÈGLEMENTAIRE BANCAIRE
CONF-001

DEVENIR COMPLIANCE OFFICER / SPÉCIALISATION BANQUE
CONF-002

DEVENIR COMPLIANCE OFFICER / SPÉCIALISATION GESTION D'ACTIFS
CONF-003

GÉRER UN PROJET DE MISE EN CONFORMITÉ RÈGLEMENTAIRE
CONF-004

FONDAMENTAUX, CADRE RÈGLEMENTAIRE ET MISE EN OEUVRE DE LA FINANCE DURABLE
CONF-005

METTRE EN PLACE UN DISPOSITIF DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION ET LE TRAFIC D'INFLUENCE
CONF-006

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE BANCAIRE

CODE FORMATION : *CONF-001*

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
5 jours (35 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Maîtriser le cadre règlementaire français, européen et international applicable** aux établissements bancaires établis en France

~ **Comprendre les enjeux de la Fonction Conformité et les attentes des régulateurs** au travers de leurs recommandations et des sanctions récentes prononcées à l'encontre des banques

~ **Appréhender les sujets d'actualité de la Fonction Conformité** grâce à la veille de nos experts

~ **Bénéficier d'un partage de bonnes pratiques** avec les autres participants

~ **Avoir une plus grande visibilité des différents modèles de gouvernance et d'organisation** des dispositifs de Conformité dans le secteur bancaire ainsi que du périmètre et des missions de la Fonction

~ **Appréhender les différentes composantes d'un dispositif de Conformité** et les meilleures méthodologies pour les mettre en œuvre

~ **Savoir comment mettre en place un pilotage du dispositif de Conformité** et gérer la mise en conformité aux nouvelles obligations

~ **Appréhender les leviers pour améliorer et optimiser** le dispositif de Conformité

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de faciliter la compréhension du cadre règlementaire bancaire et des principes fondamentaux régissant la Fonction Conformité dans ses différentes missions.

Il met l'accent sur le système global à mettre en place pour piloter le dispositif de Conformité et accompagner son indispensable adaptation.

Il s'appuie sur des exemples concrets de dispositifs mis en place par les établissements et sur l'analyse des dernières évolutions règlementaires apportées par les régulateurs.

Il permet également d'échanger avec les autres participants sur les référentiels, méthodologies et outils utilisés et sur les bonnes pratiques dans le domaine du contrôle interne et la conformité règlementaire.

JOUR 1

Cadre général et règlementaire de la Conformité dans le secteur bancaire

Définitions et concepts clés
Cadre règlementaire bancaire français
Cadre règlementaire européen et international

JOUR 2

Actualités règlementaires

Actualités de la Fonction Conformité (LCB-FT, Finance durable, lutte contre la corruption)
Attentes et instructions des régulateurs nationaux et internationaux
Analyse des sanctions prononcées

JOUR 3

Gouvernance & Organisation de la Conformité

Principaux schémas de gouvernance et d'organisation de la Fonction Conformité
Périmètre et missions de la Fonction Conformité : un double mandat
Organisation opérationnelle de la Fonction
Articulation avec les Métiers et les autres Fonctions
Effectifs et moyens de la Fonction Conformité

JOUR 4

Identifier et gérer les risques de non-conformité

Contrôle de la Conformité : un dispositif préventif
Cartographie des risques de non-conformité
Normes, référentiels et méthodologies
Contrôler la conformité ou les conformités?
Outils et nouvelles technologies
Dispositif d'alerte et whistleblowing
Communiquer, sensibiliser, prévenir

JOUR 5

Piloter et optimiser le dispositif de Conformité

Reporting, KPI, KCI et tableaux de bord
Gérer la relation régulateur
Piloter les projets de mise en conformité
Les chantiers de transformation en cours
Leviers de performance et d'optimisation
Vers une Conformité 2.0 ?

POUR QUI ?

- Responsables Conformité
- Compliance officers / Chargés de Conformité
- Contrôleurs internes/permanents
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Études de cas et mises en situation en groupe
- Partage d'études sur la Fonction Conformité et de memos de veille règlementaire
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la Gestion des Risques, le Contrôle Interne, la Conformité Règlementaire et l'Audit Interne dans le secteur financier.

Roberta Malavasi : Roberta bénéficie de plus de 25 ans d'expérience et a occupé différents postes opérationnels dans les domaines du Contrôle Interne, de la Conformité règlementaire et de l'Audit interne dans le secteur bancaire et la gestion d'actifs.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

DEVENIR COMPLIANCE OFFICER I SPECIALISATION BANQUE

I CODE FORMATION : *CONF-002*

DURÉE *3 jours (21 heures)*	***LIEU*** *Paris centre*	***MODE*** *Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Appréhender le cadre de la conformité** des établissements bancaires

~ **Maîtriser la méthodologie pour cartographier les risques** de non-conformité

~ **Savoir établir un dispositif de gestion de la conformité,** réaliser les contrôles et les activités de surveillance associés et mettre en place les actions correctrices

~ **Etre en mesure d'organiser la veille règlementaire et d'intégrer les nouvelles obligations** et évolutions règlementaires

~ **S'assurer au quotidien de la conformité** des activités

~ **Assurer les reportings règlementaires** et gérer les interactions avec les régulateurs

~ **Définir et suivre des indicateurs de risques de non-conformité et savoir communiquer** auprès du management et des métiers

~ **Bénéficier d'un partage de bonnes pratiques** avec les autres participants

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre aux Compliance Officers du secteur bancaire de maîtriser les compétences nécessaires à l'exercice de leur mission.

Il vise à apporter une expertise ciblée dans la pratique du métier de Compliance Officer et un cadre méthodologique rigoureux.

Il s'appuie sur des cas pratiques et des exemples concrets, et fournit une boite à outils afin de les aider à assurer le suivi des programmes implémentés selon le domaine de conformité concerné.

Il apporte également un benchmark des bonnes pratiques et des outils utilisables dans le domaine de la conformité règlementaire.

JOUR 1

Cadre général de la fonction de Compliance Officer

Objectifs et organisation de la fonction Conformité dans les banques

Champ d'intervention, positionnement et principales missions du Compliance Officer

Cadre règlementaire bancaire français, européen et international

Actualités règlementaires de la Fonction Conformité

Attentes et instructions des régulateurs et panorama des sanctions prononcées

JOUR 2

Identifier et prévenir les risques de non-conformité

Etablir et mettre à jour la cartographie des risques

Rédiger et diffuser les procédures relatives à la conformité

Mettre en œuvre le dispositif de gestion des risques de non-conformité : entre conseil et contrôle

Accompagner les nouveaux métiers et les nouvelles activités pour prévenir les risques

Former et sensibiliser les collaborateurs

JOUR 3

Piloter le dispositif de conformité

Assurer les reportings et la communication sur les risques via des indicateurs et des tableaux de bord

Sécuriser le dispositif d'alerte et de whistleblowing

Suivre la mise en œuvre des actions de remédiation

Participer à la veille règlementaire et faire évoluer le dispositif pour l'adapter aux nouvelles exigences règlementaires

Communiquer sur les risques auprès du management et des opérationnels

POUR QUI ?

- Compliance officers / Chargés de conformité
- Contrôleurs internes/permanents
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mises en situation en groupe
- Exemples concrets
- Fiches pratiques
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la Gestion des Risques, le Contrôle Interne, la Conformité Règlementaire et l'Audit Interne dans le secteur financier.

Roberta Malavasi : Roberta bénéficie de plus de 25 ans d'expérience et a occupé différents postes opérationnels dans les domaines du Contrôle Interne, de la Conformité règlementaire et de l'Audit interne dans le secteur bancaire et la gestion d'actifs.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

DEVENIR COMPLIANCE OFFICER I SPECIALISATION GESTION D'ACTIFS

I CODE FORMATION : *CONF-003*

DURÉE *3 jours (21 heures)*	*LIEU* *Paris centre*	*MODE* *Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Appréhender le cadre de la conformité** des sociétés de gestion de portefeuille en France

~ **Maîtriser la méthodologie pour cartographier les risques** de non-conformité

~ **Savoir établir un dispositif de gestion de la conformité,** réaliser les contrôles et les activités de surveillance associés et mettre en place les actions correctrices

~ **Etre en mesure d'organiser la veille règlementaire et d'intégrer les nouvelles obligations** et évolutions règlementaires

~ **S'assurer au quotidien de la conformité** des activités

~ **Assurer les reportings règlementaires** et gérer les interactions avec le régulateur

~ **Définir et suivre des indicateurs de risques de non-conformité** et savoir communiquer auprès du management et des gérants

~ **Bénéficier d'un partage de bonnes pratiques** avec les autres participants

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre aux Compliance Officers des sociétés de gestion de portefeuille de maîtriser les compétences nécessaires à l'exercice de leur mission.

Il vise à apporter une expertise ciblée dans la pratique du métier de Compliance Officer et un cadre méthodologique rigoureux.

Il s'appuie sur des cas pratiques et des exemples concrets, et fournit une boite à outils afin de les aider à assurer le suivi des programmes implémentés selon le domaine de conformité concerné.

Il apporte également un benchmark des bonnes pratiques et des outils utilisables dans le domaine de la conformité règlementaire.

JOUR 1

Cadre général de la fonction de Compliance Officer / RCCI/RCSI

Rôle et principales missions du Compliance Officer
Cadre institutionnel français et européen
Cadre juridique applicable aux SGP
Rôle de l'AMF dans la régulation des marchés, des professionnels et des produits d'épargne collective
Autorité de contrôle prudentiel et de résolution
Règles d'organisation applicables aux SGP
Règles de bonne conduite
Actualités de la Fonction Conformité

JOUR 2

Gérer les risques de non-conformité

Cadre général du dispositif de maîtrise des risques
Organisation du dispositif de gestion des risques
Mise en œuvre du processus de gestion des risques
Elaboration et mise à jour de la cartographie des risques
Indicateurs et mécanismes de génération d'alertes
Le calcul du risque global
Ratios des UCITS, FIVG et FPGV
Assurer les reporting et la communication sur les risques via des indicateurs et des tableaux de bord
Communiquer sur les risques auprès du management et des opérationnels

JOUR 3

Piloter le dispositif de conformité

Mise en œuvre pratique des contrôles permanents
Le dispositif de conformité et de contrôle permanent
La méthodologie de contrôle
Rédiger et diffuser les procédures relatives à la conformité
Suivre la mise en œuvre des actions de remédiation
La veille règlementaire
Former et sensibiliser les collaborateurs
Panorama des sanctions prononcées par l'AMF sur les dernières années

POUR QUI ?

- Compliance Officers / RCCI / RCSI
- Contrôleurs internes/permanents
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mises en situation en groupe
- Exemples concrets
- Fiches pratiques
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire et l'audit interne dans le secteur financier.

Roberta Malavasi : Roberta bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la conformité règlementaire, la gestion des risques, le contrôle interne dans le secteur bancaire et de la gestion d'actifs.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

GERER UN PROJET DE MISE EN CONFORMITE

CODE FORMATION : *CONF-004*

DURÉE *3 jours (21 heures)*	*LIEU* *Paris centre*	*MODE* *Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire** des chefs de projet et des équipes Compliance dans la gestion des projets de mise en conformité règlementaire

~ **Leur permettre de disposer d'une vue d'ensemble cohérente** de la gouvernance, l'organisation et la gestion opérationnelle des projets de mise en conformité

~ **Mieux appréhender les rôles et responsabilités** internes

~ **Fournir un cadre de référence,** partager les meilleures pratiques et « l'état de l'art » en matière de gestion des projets de mise en conformité

~ **Faciliter l'appropriation des outils et techniques de gestion de projets** pour aider les équipes projet dans leurs responsabilités quotidiennes

~ **Savoir comment mettre en place un pilotage des projets de mise en conformité**

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité face aux risques projets** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas

~ **Apprendre à gérer les impacts** de la mise en conformité sur les équipes et les processus et à conduire le changement

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre de consolider les connaissances et compétences des équipes en charge de la gestion des projets de mise en conformité règlementaire.

Il vise à contribuer à une meilleure maîtrise de leurs différentes phases et à une compréhension fine des enjeux, spécificités et risques qui leur sont propres.

Il a pour objectif de faciliter l'appropriation des outils et techniques de gestion de projet, mais également à instaurer une réelle « dynamique de la transformation » dans la gestion de ces projets.

Il favorise également les échanges et le partage de bonnes pratiques entre les participants et s'appuie sur des cas pratiques.

JOUR 1

Cadre général de la gestion de projet de mise en conformité règlementaire

Fondamentaux de la gestion de projet
- Définitions et concepts clés
- Gouvernance et organisation des projets
- Rôles et responsabilités des parties prenantes
- Fonctionnement en « mode projet » et étapes clés

Gestion des projets de mise en conformité
- Différents types de projets de mise en conformité
- Principaux acteurs
- Spécificités de la gestion des projets de mise en conformité
- Risques et enjeux dans les projets de mise en conformité

JOUR 2

Gérer un projet de mise en conformité règlementaire

Mettre en place une gouvernance et une organisation projet adaptées

Focus sur rôle clé du chef de projet et du sponsor

Gérer les différentes phases du projet, de l'analyse des obligations règlementaires à leur mise en œuvre opérationnelle

Maîtriser les risques du projet (coûts, atteinte des objectifs, délais et impacts)

Focus sur les spécificités des projets à dominante IT

Focus sur les spécificités des plans de remédiation

JOUR 3

Conduire le changement sur les processus et les équipes

Evaluer les impacts de la mise en conformité sur les processus métiers et les processus de la Fonction Conformité et accompagner la transformation

Identifier les besoins et points de blocage potentiels et formaliser un plan d'accompagnement et de formation des équipes

Mettre en place un plan de communication interne et externe adapté

Sortir du mode projet et pérenniser le dispositif de conformité mis en place

POUR QUI ?
- Chefs de projet Conformité
- AMOA / AMOE
- Responsables Conformité
- Compliance Officers / Chargés de Conformité
- Contrôleurs internes/permanents
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS
Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES
- Études de cas
- Mises en situation en groupe
- Un corrigé détaillé sur les cas présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les thématiques abordées

ANIMATRICES
Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience, elle a dirigé et accompagné de nombreux projets de mise en conformité règlementaire pour le compte des Fonctions Conformité, Risques et Contrôle Interne.

Laura Vandenbroucke : Laura possède 7 ans d'expérience au cours desquels elle a développé de solides compétences en matière dans la Conformité Règlementaire et le Contrôle Interne, mais également le dans pilotage de programmes pour la Fonction Conformité.

ÉVALUATION DES ACQUIS
QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :
Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

FONDAMENTAUX, CADRE RÈGLEMENTAITE ET MISE EN OEUVRE DE LA FINANCE DURABLE

CODE FORMATION : *CONF-005*

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
4 jours (28 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 2.400 euros HT/par participant (tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser les concepts fondamentaux, les objectifs et les enjeux** de la finance durable
- **Appréhender le cadre règlementaire français et européen applicable** en matière de finance durable
- **Identifier les principaux sujets d'actualité en matière de finance durable** grâce à la veille de nos experts, en France et au sein de l'Union Européenne
- **Maîtriser les exigences des principales directives européennes** (Taxonomie, Benchmark et Disclosure) en matière de finance durable
- **Appréhender les différents éléments d'un dispositif de conformité et les outils mis en place** par les institutions financières pour répondre aux nouvelles exigences en matière de finance durable
- **Disposer d'une bonne visibilité des tendances de place en matière de finance durable** chez les principaux établissements bancaires et les sociétés de gestion d'actifs de premier plan en France
- **Bénéficier d'un partage des bonnes pratiques et d'un premier retour d'expérience** de nos experts, notamment sur l'intégration des critères extra-financiers

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de faciliter la compréhension du cadre règlementaire et des principes fondamentaux régissant la finance durable au sein des institutions financières.

Il met l'accent sur la gouvernance et les outils à mettre en place pour se mettre en conformité avec les nouvelles exigences en matière de finance durable.

Il présente un benchmark des dispositifs mis en œuvre par les institutions financières de la place de Paris (établissements bancaires et sociétés de gestion de portefeuille).

Il permet également d'échanger avec les autres participants sur les bonnes pratiques et la manière dont les critères extra-financiers ont été intégrés par les acteurs de la place.

JOUR 1

Fondamentaux et cadre règlementaire de la Finance Durable

Qu'est-ce que la finance durable?
Acteurs impliqués
Initiatives des Nations Unies et Accord de Paris 2015
Engagement de la France en matière de finance durable : loi Energie-Climat
Cadre applicable aux établissements bancaires et aux sociétés de gestion de portefeuille en France

JOUR 2

Actions européennes en matière de Finance Durable

Règlement Taxonomie
Règlement Benchmark
Règlement Disclosure

JOUR 3

Focus sur le règlement Disclosure

Objectifs
Périmètre d'application et notions clés
Produits financiers visés
RTS (regulatory technical standards)
Calendrier d'application

JOUR 4

Bonnes pratiques et outils de conformité à mettre en place

Gouvernance d'entreprise : le rôle du conseil d'administration
Des administrateurs de plus en plus engagés
Stratégie RSE – ESG et responsabilisation de la direction générale
Gestion des risques et contrôle interne
Renforcer le dialogue avec les parties prenantes et participer aux travaux de place financière
Méthodologie et outils de conformité à mettre en œuvre

POUR QUI ?

- Dirigeants
- Administrateurs
- Managers
- Responsables Conformité
- Responsables Juridiques
- Compliance officers
- Contrôleurs internes/permanents
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Fiches de synthèse des règlementations applicables
- Mémos de veille règlementaire SIGMA Partners sur les dernières actualités en matière de finance durable
- Etudes et publications réalisés par SIGMA Partners sur la finance durable

ANIMATRICE

Giovannella Polidoro : Avocate au barreau de Paris et de Rome, Giovannella dispose de 15 années d'expérience et a développé une expertise dans les domaines de la gouvernance d'entreprise, du contrôle interne, de la conformité règlementaire et de la RSE

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

METTRE EN PLACE UN DISPOSITIF CONTRE LA CORRUPTION ET LE TRAFIC D'INFLUENCE

CODE FORMATION : *CONF-006*

DURÉE	*LIEU*	*MODE*	
2 jours (14 heures)	*Paris centre*	*Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 1.200 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Comprendre les concepts fondamentaux, les objectifs et les enjeux** en matière de corruption et de trafic d'influence en France

~ **Maîtriser le cadre règlementaire** applicable en France en matière de corruption et de trafic d'influence

~ **Mieux appréhender les contrôles réalisés** par l'Agence Française Anticorruption et ses recommandations

~ **Appréhender les différents éléments d'un dispositif de conformité** contre la anti-corruption et le trafic d'influence

~ **Bénéficier de la veille règlementaire** de SIGMA Partners sur les évolutions règlementaires les plus récentes et anticiper les évolutions à venir

~ **Bénéficier d'un partage de bonnes pratiques et de retours d'expérience** avec les autres participants

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de faciliter la compréhension du cadre règlementaire et des principes fondamentaux relatifs à la lutte contre la corruption et le trafic d'influence en France.

Il détaille les exigences règlementaires applicables et les dernières recommandations formulées par l'Agence Française Anti-corruption.

Il met l'accent sur les dispositifs à mettre en place par les entreprises assujetties pour se mettre en conformité avec la loi Sapin II et permet un partage des bonnes pratiques et des outils à mettre en place.

Il présente les évolutions règlementaires de la loi Sapin II envisagées.

JOUR 1

Cadre règlementaire de l'anti-corruption en France

Définition, contexte et enjeux de la loi Sapin II
- Principes fondamentaux
- Un contexte réglementaire renforcé
- Entités assujetties, obligations et sanctions
- Délits visés et conflits d'intérêts

Etat des lieux de la corruption en France
- L'Agence Française Anticorruption : enquêtes, rapport d'activité, contrôles et recommandations
- Focus sur les recommandations de l'AFA
- Propositions pour une loi Sapin III

JOUR 2

Mettre en place un dispositif anti-corruption

Déclinaison des dispositions générales
- Premier pilier : l'engagement de l'instance dirigeante
- Deuxième pilier : la cartographie des risques de corruption
- Troisième pilier : la gestion des risques

Mettre en œuvre un dispositif anti-corruption
- Quel dispositif de contrôle interne?
- Focus sur les lanceurs d'alerte
- Focus sur l'évaluation des tiers : cadre de référence, recommandations de l'AFA, points structurants du dispositif, exemples pratiques

POUR QUI ?

- Dirigeants
- Administrateurs
- Managers
- Responsables de Conformité / Chargés de conformité
- Contrôleurs internes/permanents
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Fiches de synthèse de la règlementation applicable
- Mémos de veille règlementaire SIGMA Partners sur les dernières actualités en matière de corruption et de trafic d'influence
- Etudes et publications réalisés par SIGMA Partners

ANIMATRICES

Giovannella Polidoro : Avocate au barreau de Paris et de Rome, Giovannella dispose de 15 années d'expérience et a développé une expertise dans les domaines de la gouvernance d'entreprise, de la conformité règlementaire et de la RSE

Diana Warszawski : Avocate au barreau de Buenos Aires, Diana est spécialisée dans les domaines de la conformité règlementaire, la lutte contre la corruption et des enquêtes internes.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

PARCOURS CYBERSÉCURITÉ

3

FORMATIONS PROPOSÉES

SENSIBILISATION À LA CYBERSÉCURITÉ
SSI-001

FONDAMENTAUX DE LA SÉCURITÉ DES SI
SSI-002

METTRE EN PLACE UNE FONCTION DE RSSI
SSI-003

PARCOURS CYBERSÉCURITÉ

SENSIBILISATION À LA CYBERSÉCURITÉ

CODE FORMATION : SSI-001

DURÉE	LIEU	MODE	
0,5 jour (3 heures)	Paris centre	Présentiel	

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 300 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Acquérir des connaissances générales** sur la Sécurité des Systèmes d'Information (SSI) et sur le dispositif de gestion des risques liés à la SSI
- **Mieux appréhender les rôles et responsabilités** internes et externes en matière de SSI
- **Fournir un cadre de référence, partager les meilleures pratiques** en matière de risques SSI
- **Partager les bonnes pratiques** de la sécurité des Systèmes d'Information
- **Favoriser la compréhension des menaces et l'assimilation des bonnes réactions** face aux risques SSI
- **Favoriser l'instauration d'une réelle « culture des risques SSI »** en développant la communication autour des risques et une meilleure compréhension des enjeux

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module a pour objectifs de faciliter la compréhension des menaces et des acteurs de la cybercriminalité et de favoriser la mise en œuvre de réactions appropriées.

Il vise à fournir un cadre de référence et à mieux comprendre les notions clés de la SSI.

Il doit leur permettre également aux participants d'intégrer les meilleures pratiques pour protéger leur entreprise et se protéger face aux risques cyber.

Des exemples et mises en situation réelles favoriseront la compréhension et l'appropriation des parades et actions pour faire face aux risques SI.

JOUR 1

Présentation de la cybercriminalité
- Principales menaces
- Catégories et objectifs des attaquants
- Principales attaques et méthodes utilisées

Concepts et notions de la sécurité informatique
- Modèle de référence
- Acteurs de la cybersécurité
- Textes de référence

Comment réagir face aux risques ?
- Présentation des composants techniques du SI
- Identité numérique
- Attitudes à adopter (à faire/ne pas faire)
- Acteurs internes de la sécurité des SI

POUR QUI ?
- Formation ouverte à tous

PRÉREQUIS
Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES
- Support de formation
- Retour d'expériences
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité
- Exemples et mises en situation concrètes

ANIMATEURS
Philippe Velasques : Philippe bénéficie d'une longue expérience de la Sécurité des Systèmes d'Information, il est un intervenant de premier plan pour aider les entreprises à sécuriser leur infrastructure IT et assurer une maîtrise des prestataires

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

David Chamaillard : Evoluant en tant que consultant cybersécurité depuis maintenant 10 ans, notamment dans les secteurs bancaires et de la défense, David a développé une expertise sur les divers domaines techniques de tests d'intrusion et d'audit de sécurité.

ÉVALUATION DES ACQUIS
QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :
Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CYBERSÉCURITÉ

FONDAMENTAUX DE LA SECURITÉ DES SI

CODE FORMATION : SSI-002

DURÉE
1 jour (7 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 600 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire** des acteurs de la Sécurité des Systèmes d'Information sur les enjeux de la SSI

~ **Disposer d'une vue d'ensemble cohérente de la de la SSI**

~ **Mieux appréhender les rôles et responsabilités internes**

~ **Fournir un cadre de référence, partager les meilleures pratiques et « l'état de l'art »** en matière de Gestion des risques SI

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité face aux risques SSI** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas

~ **Favoriser l'instauration d'une réelle « culture du risque »** en développant une meilleure compréhension des risques et des enjeux de la SSI

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables aux acteurs de la SSI.

Il vise à fournir aux participants un cadre de référence et des outils pour les aider dans leurs responsabilités quotidiennes.

Il doit également leur permettre de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Des mises en situations concrètes contribueront à développer leur capacité d'adaptation et leur agilité.

JOUR 1

La SSI dans le management global de la sécurité

Panorama des référentiels en matière de SSI

Organisation & Gouvernance de la SSI
- Principes de sécurité/modèle de référence
- Rôles et responsabilités
- Mécanismes de protection
- Approche de la sécurité
- Classification des données

La fonction RSSI & les autres parties prenantes

PSSI & Procédures de sécurité

Développer une culture de la sécurité des SI
- Intégration de la culture de la sécurité au sein de l'organisation
- Sensibilisation

POUR QUI ?
- Acteurs de la Sécurité du SI
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS
Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES
- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATEURS
Philippe Velasques : Philippe bénéficie d'une longue expérience de la Sécurité des Systèmes d'Information, il est un intervenant de premier plan pour aider les entreprises à sécuriser leur infrastructure IT et assurer une maîtrise des prestataires

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

ÉVALUATION DES ACQUIS
QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :
Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS CYBERSÉCURITÉ

METTRE EN PLACE UNE FONCTION DE RSSI

CODE FORMATION : SSI-003

DURÉE 2 jours (14 heures)

LIEU Paris centre

MODE Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.200 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Clarifier le positionnement de la SSI** dans la sécurité globale de l'organisation
- **Décrire les modèles de gouvernance et d'organisation** de la Fonction RSSI en entreprise
- **Appréhender les rôles et responsabilités** des différents acteurs selon le modèle retenu
- **Disposer d'une vue d'ensemble cohérente** des principales composantes d'un dispositif SSI à mettre en place
- **Fournir un cadre de référence et partager les meilleures pratiques** afin d'aider la Fonction RSSI à mieux comprendre son rôle et à accompagner le déploiement du dispositif SSI
- **Proposer des référentiels et des méthodologies** pratiques et directement transposable pour faciliter la définition et la mise en place de la Fonction RSSI
- **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité de la Fonction RSSI face aux risques SSI propres à son organisation** par des mises en situations concrètes et des études de cas

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à la mise en place d'une Fonction RSSI.

Il présente les différents modèles de gouvernance et d'organisation des fonctions de sécurité en entreprise et les principales missions de la Fonction RSSI.

Il vise à fournir aux participants un cadre de référence, des méthodologies et des outils pour les aider à définir et mettre en place une fonction RSSI adaptée aux risques inhérents aux activités et spécificités de leur entreprise.

Des mises en situations concrètes contribueront à favoriser l'appropriation de la démarche proposée afin de rendre la fonction directement opérationnelle.

JOUR 1

Cadre général de la Fonction RSSI en entreprise

La SSI dans le management global de la sécurité
- Les fonctions Sécurité en entreprise
- Sécurité versus sûreté
- Schéma type d'organisation des fonctions sécurité

Normes et référentiels en matière de SSI

Organisation & Gouvernance de la SSI
- Principes de sécurité/modèle de référence
- Rôles, responsabilités et compétences clés
- Mécanismes de protection
- Approche de la sécurité
- Classification des données

Principales composantes d'un dispositif SSI
- Cartographie des risques SSI
- PSSI & Procédures de sécurité
- Dispositif de contrôle des risques SSI
- Gestion des alertes et des incidents
- Veille technologique et prospective
- Audit, contrôle et reporting
- Communication et sensibilisation

JOUR 2

Mettre opérationnellement en place la fonction RSSI

Gouvernance et rattachement de la fonction RSSI
- Modèles de gouvernance et d'organisation
- Externalisation de la fonction : retour d'expérience

Périmètre d'intervention et mandat de la fonction RSSI

Organisation de la ligne métier SSI
- Rôle clé des correspondants SSI
- Partage des responsabilités entre les acteurs

Analyse des risques SSI

Accompagner le déploiement du dispositif SSI
- Politique SSI et procédures de sécurité
- Moyens et ressources à mettre en œuvre
- Feuille de route, priorisation des chantiers et planification

POUR QUI ?

- RSSI en prise de poste ou en fonction
- Autres acteurs de la SSI
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simples sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATEURS

Philippe Velasques : Philippe bénéficie d'une longue expérience de la Sécurité des Systèmes d'Information, il est un intervenant de premier plan pour aider les entreprises à sécuriser leur infrastructure IT et assurer une maîtrise des prestataires

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

PARCOURS MANAGEMENT DE LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

4

FORMATIONS PROPOSÉES

METTRE EN PLACE UN PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ
MCA-001

ORGANISER LE MANAGEMENT DE CRISE
MCA-002

PILOTER LA CRISE : MISE EN PRATIQUE
MCA-003

FONDAMENTAUX DE LA COMMUNICATION DE CRISE
MCA-004

GESTION DU STRESS EN SITUATION DE CRISE
MCA-005

PARCOURS MANAGEMENT DE
LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

METTRE EN PLACE UN PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ

CODE FORMATION : MCA-001

DURÉE
3 jours (21 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Comprendre les fondamentaux de la norme ISO 22301** Sécurité et résilience - Systèmes de management de la continuité d'activité - Exigences

~ **Faciliter l'appropriation des outils et méthodologies de continuité d'activité** pour aider les participants à mettre en œuvre et déployer le Plan de Continuité d'Activité (PCA) dans leur entreprise

~ **Appréhender les bonnes pratiques** en matière de Continuité d'Activité pour améliorer les plans et procédures existantes

~ **Favoriser la capacité d'adaptation des participants** par une formation pratique et des mises en situations concrètes

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de fournir aux participants un cadre de référence et des outils pour les aider dans leurs responsabilités quotidiennes en tant qu'acteurs de la continuité d'activité.

Il vise à faciliter la compréhension des différentes étapes permettant la mise en œuvre du plan de continuité d'activité conformément à la norme 22301.

La formation doit également permettre aux participants de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Des mises en situations concrètes contribueront à développer leur capacité d'adaptation et leur agilité.

JOUR 1

Les principes fondamentaux de la continuité d'activité

Définition, enjeux, objectifs de la continuité d'activité
Eléments clés du dispositif de continuité d'activité
Plans de continuité d'activité IT et non IT
Règles, normes et référentiels
Cadre organisationnel autour de la continuité d'activité
Rôles et responsabilités des parties prenantes

JOUR 2

Conception et déploiement du dispositif de continuité d'activité

Analyses d'impacts métier (BIA) et scénarii d'indisponibilité
Stratégies de continuité d'activité
Les différentes démarches de déploiement
Mise en œuvre de la feuille de route de déploiement
Contractualisation et gestion des externalisations

JOUR 3

Maintien en condition opérationnelle du dispositif de continuité d'activité

Documentation autour du dispositif de continuité
Politique d'exercices et d'entrainements
Sensibilisation et la communication autour de la continuité d'activité
Démarche d'amélioration continue

POUR QUI ?

- Responsables ou acteurs du PCA
- Responsables de la gestion de crise
- Responsables des risques
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mises en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité

ANIMATEURS

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

Accompagné de :

Armande Mounirou : Armande est consultante et formatrice en gestion globale des risques et continuité d'activité

ou

Remy Zucchi : Remy est consultant et formateur en gestion globale des risques, gestion de projet et continuité d'activité

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS MANAGEMENT DE
LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

ORGANISER LE MANAGEMENT DE CRISE

CODE FORMATION : MCA-002

DURÉE
3 jours (21 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances et les compétences** des participants pour les aider à organiser le management de crise dans leur entreprise

~ **Faciliter l'appropriation de la démarche de management de crise** pour aider les professionnels de la crise dans leurs responsabilités quotidiennes

~ **Disposer d'une vue d'ensemble cohérente des mécanismes et des cycles de vie d'une crise** pour l'anticiper et apporter une réponse adaptée

~ **Favoriser la capacité d'adaptation, de réactivité et d'agilité face à la crise** notamment par des mises en situations concrètes

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif d'accompagner les participants dans la structuration, l'animation et le suivi d'une démarche de management de crise.

Elle vise à fournir aux participants des outils et bonnes pratiques pour les aider dans leurs missions quotidiennes.

Elle doit également leur permettre de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Des mises en situations concrètes contribueront à développer leur capacité d'adaptation et leur agilité.

JOUR 1

Les fondamentaux de la gestion de crise

Définition, objectifs et enjeux de la gestion de crise
Cadre organisationnel de la gestion de crise
Rôles et responsabilités des acteurs de la gestion de crise

JOUR 2

Piloter la crise

Préparation et mise en place du dispositif de crise
Dispositif d'alerte et de mobilisation des acteurs de la crise
Organisation des cellules de crise (opérationnelles et comité de crise DG)
Outils de pilotage de la crise : fiches réflexes de rôles, salle de crise, journal de crise, annuaire de crise
Notions de base sur la communication de crise
Le retour d'expérience (Retex)
Sortie de crise et retour à la normale

JOUR 3

Animation et amélioration continue du dispositif de gestion de crise

Documentation autour de la gestion de crise
Sensibilisation et communication autour de la gestion de crise
Exercices et Entrainements
Démarche d'amélioration continue

POUR QUI ?

- Responsables et acteurs du dispositif de crise
- Responsables et acteurs du PCA
- Risk Managers
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mises en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité

ANIMATEURS

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

Accompagné de :

Armande Mounirou : Armande est consultante et formatrice en gestion globale des risques et continuité d'activité

ou

Remy Zucchi : Remy est consultant et formateur en gestion globale des risques, gestion de projet et continuité d'activité

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS MANAGEMENT DE
LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

PILOTER LA CRISE : MISE EN PRATIQUE

CODE FORMATION : MCA-003

DURÉE
4 jours (28 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Expert
LANGUE : Français

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 2.400 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Entraîner les participants au pilotage opérationnel d'une crise**

~ **Faciliter l'appropriation des méthodes, outils** permettant de construire et d'animer un exercice de crise

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et l'agilité face aux situations de crise** par une formation pratique, des mises en situations concrètes et des études de cas

~ **Comprendre** les spécificités de la **communication en situation de crise**

~ **Faciliter l'appropriation** des techniques et bonnes pratiques pour **animer, conduire les retours d'expérience** après la crise et en tirer les enseignements utiles pour s'améliorer

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables aux personnes en charge du pilotage ou participant à la résolution d'une crise.

Il s'appuie sur une pédagogie innovante où les participants préparent et jouent un exercice de crise.

Il doit également leur permettre de tirer parti des techniques de communication et de retour d'expérience dans l'objectif de comprendre les points positifs et à améliorer sur le dispositif de crise mis en place.

Les participants découvriront l'importance de l'entrainement pour améliorer l'agilité et l'efficacité des cellules de crise de leur entreprise.

JOUR 1

Les fondamentaux d'un exercice de crise

Rappel des notions clés (crise, continuité d'activité)
Typologie d'exercices
Présentation des scenarii d'exercice
Rôles et responsabilités des acteurs de la crise

Focus sur la communication de crise

Les bases de la communication de crise et hors crise
Les canaux de communication
La communication : vecteur de crise et de résolution de la crise
Les facteurs clés de succès de la communication en pratique
Le plan de communication de crise

JOUR 2

Préparation d'un exercice

Choix du scenario d'exercice et constitution des sous-groupes
Briefing des participants
Elaboration du cahier des charges
Rédaction du synopsis
Préparation du chronogramme
Aménagement des salles d'exercice

JOUR 3

Mise en pratique sur l'exercice

Réalisation de l'exercice

JOUR 4

Les fondamentaux du Retex

Qu'est-ce qu'un retour d'expérience (Retex) ?
Les bases du Retex
Facteurs clés de succès de l'animation du Retex
Mise en pratique - Etude de cas

Construction et animation du Retex

Techniques d'animation et de conduite des Retex
Formalisation et communication du Retex à froid
Plan d'actions suite aux Retex
Synthèse de la formation sous forme d'un Retex

POUR QUI ?

- Responsables de la gestion de crise
- Membres d'une cellule de crise
- Responsables PCA
- Responsables des risques

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Supports électroniques de gestion et de communication de crise
- Études de cas et mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité

ANIMATEURS

François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

Amandine Ciappa : Amandine est une experte de la communication de crise et sur les sujets sensibles – auditrice de l'IHEDN et de l'INESJ

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SiGMA ACADÉMIE

PARCOURS MANAGEMENT DE
LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

FONDAMENTAUX DE LA COMMUNICATION DE CRISE

CODE FORMATION : MCA-004

DURÉE
1 jour (7 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Expert
LANGUE : Français

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 600 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Permettre à chaque participant, quel que soit son expérience d'acquérir les fondamentaux** de la gestion et de la communication de crise

~ **S'entraîner à la gestion de crise** en simulant le fonctionnement d'une cellule de crise

~ **S'entraîner à la communication de crise** grâce à une pression médiatique simulée

~ **Favoriser la capacité d'adaptation, de réactivité et d'agilité face à la crise** notamment par des mises en situations concrètes

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre aux participants de comprendre le phénomène de crise pour mieux s'y préparer et notamment de découvrir les fondamentaux de la gestion de crise et de la communication de crise.

Très opérationnel, il donne les clés concrètes et immédiatement applicables pour mettre en place un dispositif de crise, organiser et faire vivre une cellule de crise et gérer la communication de crise.

Grâce à une pédagogie basée sur la mise en situation et le partage d'expériences, les participants apprendront en se mettant en situation et en débriefant sur leurs propres erreurs ou difficultés.

JOUR 1

Ouverture de la journée

Partie 1 - Comprendre et anticiper la crise

Comprendre les crises
Les différents types de crise
Comprendre la dynamique de crise et repérer ses phases
Travailler sa communication à froid :
La cellule de crise
Les relations presse : comment fonctionnent les journalistes ? Comment mieux répondre à leurs attentes pour servir vos objectifs communicationnels ?
Développer les outils internes et les compétences
Établir une veille.

Partie 2 - Communiquer en situation de crise

Activer le dispositif de crise, la cellule de crise
Connaître les différentes stratégies
Définir sa stratégie de communication de crise
La mettre en œuvre on et off line : communiqué de presse, interview, point et conférence de presse, réseaux sociaux…
Gérer la crise sur les réseaux sociaux et le Web
La sortie de crise
Études de cas
Exercices : déterminer sa cible, réfléchir à un objectif, préparer un message et l'assimiler

Partie 3 – L'après-crise

Mettre en place un plan de reconquête des cibles
Organiser le RETEX
Réajuster
Progresser
Réflexion collective sur votre structure et vos pratiques

POUR QUI ?

- Directeurs
- Membres de CODIR et de COMEX
- Cadres dirigeants ou opérationnels en charge de la gestion de crise et/ou de la communication de crise

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- 60 % d'apports théoriques et 40 % d'exercices pratiques
- Méthode active à travers l'articulation de situations d'apprentissage et de techniques pédagogiques multiples
- Séances de réflexion avec échanges collaboratifs

ANIMATRICE

Amandine Ciappa : Amandine est spécialiste de la gestion de crise et de la communication de crise et sensible. Elle intervient auprès de clients privés et publics dans les trois phases de la crise : à froid, à chaud et a posteriori. Elle est également formatrice et enseignante vacataire dans de nombreux établissements d'enseignement supérieur (ENA, Ecole des Mines, Sciences Po, La Sorbonne…). Elle est également officier de la réserve opérationnelle spécialiste de la gendarmerie nationale.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SiGMA ACADÉMIE

PARCOURS MANAGEMENT DE
LA CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ & GESTION DE CRISE

GESTION DU STRESS EN SITUATION DE CRISE

CODE FORMATION : MCA-005

DURÉE
2 jours (14 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Expert
LANGUE : Français

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 1.200 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Apprendre aux participants à gérer leur stress en cellule de crise**

~ **Connaitre les mécanismes du stress**

~ **Favoriser la capacité d'adaptation et de calme face aux situations de crises** par une formation pratique, des mises en situations concrètes.

~ **Reconnaitre les facteurs de stress** (stresseurs) **et les sujets au stress** (stressés) en salle de crise

~ **Pratiquer des exercices de sophrologies pour apprendre à diminuer son stress** et **intégrer les spécificités de la communication en situation de crise**

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de permettre aux participants de reconnaitre les situations de stress, et savoir décider en situation de stress et d'améliorer leurs savoir-être et savoir-faire indispensables aux personnes en charge du pilotage ou participant à la résolution d'une crise.

Il s'appuie sur plusieurs mises en situation de stress.

Il doit également leur permettre de tirer parti des techniques de gestion du stress issues de la sophrologie dans l'objectif d'améliorer leur résistance au stress et d'éviter d'être un facteurs de stress.

Les participants découvriront l'importance de la qualité de l'ambiance dans une salle de crise pour améliorer l'agilité et l'efficacité des cellules de crise de leur entreprise.

JOUR 1

Les fondamentaux de la gestion de crise
Rappel des notions clés (crise, continuité d'activité)
Les étapes de la gestion de crise de l'acte réflexe à la décision
Rôles et responsabilités des acteurs de la crise
Exercice pratique

Focus sur le stress
Qu'est-ce que le stress et une situation stressante?
Les réactions face au stress
Les phases du stress
Exercice pratique

Focus sur la décision
Comment décide-t-on ?
Les types de décision
Quelles décisions en situation de crise
Pourquoi sont-elles stressantes ?
Exercice pratique

JOUR 2

La décision
Comment décide-t-on ?
Les types de décisions
Quelles décisions en situation de crise?
Pourquoi sont-elles stressantes ?
Exercice pratique

Apprendre à gérer son stress
Les apports de la respiration et de la sophrologie
Exercice de respiration
Exercice pratique en situation de crise

POUR QUI ?
- Responsables de la gestion de crise
- Membres d'une cellule de crise
- Responsables PCA
- Responsables des risques

PRÉREQUIS
Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES
- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Supports électroniques de gestion de crise, prise de décision et gestion du stress
- Mises en situation
- Travaux en groupe
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité

ANIMATEURS
François Faure : François est un expert de la gestion globale des risques, de la norme ISO 31000, de la gestion de crise et de la continuité d'activité.

Ludovic Amagat : Ludovic est un ancien membre d'une unité d'élite de la gendarmerie, il est aujourd'hui Sophrologue - Hypno-praticien - praticien en Approche Neurocognitive

ÉVALUATION DES ACQUIS
QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :
Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

PARCOURS AUDIT INTERNE

5

FORMATIONS PROPOSÉES

FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE
AUDI-001

AUDITER LE CONTRÔLE PERMANENT BANCAIRE
AUDI-002

AUDIT DE CONFORMITÉ RÈGLEMENTAIRE BANCAIRE
AUDI-003

AUDIT DU DISPOSITIF DE SÉCURITÉ DU SI
AUDI-004

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS AUDIT INTERNE

FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE

CODE FORMATION : AUDI-001

DURÉE
5 jours (35 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra
NIVEAU : Acquisition
LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum
TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances, compétences et savoir-faire** des professionnels de l'Audit Interne

~ **Disposer d'une vue d'ensemble cohérente** du dispositif de Contrôle Interne

~ **Mieux appréhender les rôles et responsabilités de la Fonction d'Audit Interne et l'articulation** entre les parties prenantes internes et externes

~ **Fournir un cadre de référence et normatif** et présenter les normes internationales d'Audit Interne

~ **Partager les meilleures pratiques** en matière d'Audit Interne

~ **Faciliter l'appropriation des outils et techniques de l'Audit Interne** pour aider les participants dans leurs responsabilités quotidiennes

~ **Favoriser l'apprentissage des méthodologies et techniques d'audit** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à l'exercice du métier d'auditeur interne.

Il vise à fournir aux participants un cadre de référence et des méthodologies et techniques pour renforcer leur maîtrise des fondamentaux de l'Audit Interne.

Il doit également leur permettre de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Chaque thématique sera accompagnée d'exemples concrets et d'exercices de mise en pratique.

JOUR 1

Cadre général de l'Audit Interne

Gouvernance des risques et appétence
Organisation et pyramide du Contrôle Interne
Composantes du dispositif de Contrôle Interne
Positionnement et missions de l'Audit Interne
Rôles et responsabilités des acteurs

JOUR 2

Cadre normatif de l'Audit Interne

Notions et définitions clés
Normes et référentiels internationaux
Normes de qualification de l'Audit Interne
Normes de fonctionnement de l'Audit Interne

JOUR 3

Gouvernance, Charte & Plan d'Audit

Comitologie : membres, missions et responsabilités du Comité d'Audit et des Comités spécialisés
Charte d'Audit Interne
Articulation avec les autres fonctions de contrôle
Cartographie des risques et approche par les risques
Etablir, valider, déployer et adapter le plan d'audit

JOUR 4

Conduire les missions d'audit interne

Organisation et planification
Les étapes d'une mission d'audit
La phase de préparation
La réalisation de la mission
La rédaction du rapport d'audit
La communication et la validation du rapport

JOUR 5

Faire le suivi des recommandations et plans d'actions

Organisation du suivi des recommandations
Suivi et validation de la mise en œuvre
Communiquer et assurer le reporting interne et externe

POUR QUI ?

- Responsable d'Audit Interne / Superviseurs
- Auditeurs internes / Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Échanges entre participants sur leurs secteurs respectifs d'activité
- Un corrigé détaillé sur les cas et problèmes présentés sera fourni
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire et l'audit interne.

Roberta Malavasi : Roberta a occupé différents postes dans le domaine de l'Audit interne et dispose des certifications de l'Institute of Internal Auditors (IIA) à Altamonte Spring, Floride (CIA, CCSA).

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS AUDIT INTERNE

AUDITER LE CONTRÔLE PERMANENT BANCAIRE

CODE FORMATION : AUDI-002

DURÉE *3 jours (21 heures)*	*LIEU* *Paris centre*	*MODE* *Présentiel*	

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender le rôle du contrôle permanent dans le dispositif de contrôle interne** d'un établissement bancaire
- **Connaître les exigences réglementaires nationales et internationales** en matière de contrôle permanent
- **Etre en mesure d'auditer une cartographie des risques et un plan de contrôle permanent**
- **Pouvoir évaluer l'adéquation du dispositif de contrôle permanent** avec l'appétence aux risques de l'établissement
- **Etre en mesure d'identifier les points clés** pour évaluer la qualité et la maturité du dispositif de contrôle permanent
- **Favoriser la capacité d'adaptation pour adopter une approche par les risques adaptée aux différents contextes** par une formation pratique et directement transposable, des mises en situations concrètes et des études de cas
- **Savoir reporter les résultats de l'audit du dispositif de contrôle permanent** aux instances de gouvernance de l'établissement

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à l'audit du dispositif de contrôle permanent de leur établissement

Il fournit aux participants un référentiel d'évaluation, tant en termes de conformité règlementaire qu'en termes de maturité et d'efficacité du dispositif.

Il doit également leur permettre de tirer parti des meilleures pratiques et des partages d'expérience de différents établissements pour apporter une véritable valeur ajoutée dans les recommandations formulées.

Des exemples concrets et des exercices de mise en pratique facilitent l'appropriation des notions et techniques abordées.

JOUR 1

Cadre général du Contrôle Permanent Bancaire

Gestion des risques et appétence aux risques

Contrôle Permanent et Contrôle Périodique : la pyramide du Contrôle Interne bancaire

Les composantes d'un dispositif de Contrôle Permanent

Rôles et responsabilités des première et deuxième lignes de défense

Focus sur la cartographie des risques, clé de voute du dispositif

Etapes de déploiement et différents degrés d'un dispositif de Contrôle Permanent

JOUR 2

Apprécier la conformité et l'adéquation d'un dispositif de Contrôle Permanent

Cadre règlementaire national et international du Contrôle Permanent des établissements bancaires installés en France : règlementations applicables, attentes des régulateurs et obligations de reporting

Les différentes étapes de déploiement d'un dispositif de Contrôle Permanent

Apprécier l'adéquation et la maturité du dispositif de Contrôle Permanent : partage des rôles et responsabilités et indicateurs de mesure

JOUR 3

Mesurer la performance d'un dispositif de Contrôle Permanent

Critères de mesure de la performance du dispositif : approche par les processus et indicateurs clés

Les différents leviers d'amélioration d'un dispositif de Contrôle Permanent

Pilotage du dispositif et coordination des différents acteurs du Contrôle Permanent

Gestion globale et prospective des risques : objectif amélioration continue

POUR QUI ?

- Responsable d'Audit Interne / Superviseurs
- Auditeurs internes / Inspecteurs
- Contrôleurs permanents
- Managers des fonctions de Contrôle

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simples sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Échanges entre participants sur leur dispositif de contrôle permanent respectif
- Analyse des recommandations formulées par les régulateurs bancaires
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire et l'audit interne.

Roberta Malavasi : Roberta a occupé différents postes dans le domaine de l'Audit interne et dispose des certifications de l'Institute of Internal Auditors (IIA) à Altamonte Spring, Floride (CIA, CCSA).

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS AUDIT INTERNE

AUDIT DE CONFORMITE REGLEMENTAIRE BANCAIRE

CODE FORMATION : AUDI-003

DURÉE
3 jours (21 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 3.000 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Maîtriser le cadre règlementaire français, européen et international** applicable aux établissements bancaires régulés en France
- **Comprendre les enjeux de la Fonction Conformité et les attentes des régulateurs** au travers de leurs recommandations et des sanctions récentes prononcées à l'encontre des banques
- **Appréhender les sujets d'actualité règlementaire** grâce à la veille de nos experts
- **Avoir une plus grande visibilité des différents modèles de gouvernance et d'organisation** des dispositifs de Conformité dans le secteur bancaire ainsi que sur le périmètre et les missions de la Fonction
- **Appréhender les différentes composantes d'un dispositif de Conformité** et les meilleures méthodologies pour les mettre en œuvre
- **Être en mesure d'auditer la cartographie des risques de non-conformité et d'évaluer l'adéquation du dispositif mis en place pour les prévenir/traiter**
- **Être capable d'évaluer la qualité du pilotage et la performance du dispositif de Conformité** et de proposer des **leviers pertinents pour améliorer et optimiser** le dispositif de Conformité
- **Savoir reporter les résultats de l'audit du dispositif de conformité** aux instances de gouvernance de l'établissement et au régulateur

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à l'audit du dispositif de conformité d'un établissement bancaire.

Il fournit aux participants un référentiel d'évaluation, tant en termes de conformité règlementaire qu'en termes de maturité et d'efficacité du dispositif.

Il doit également leur permettre de tirer parti des meilleures pratiques et des partages d'expérience de différents établissements pour apporter une véritable valeur ajoutée dans les recommandations formulées.

Des exemples concrets et des exercices de mise en pratique facilitent l'appropriation des notions et techniques abordées.

JOUR 1

Cadre général et règlementaire de la Conformité dans le secteur bancaire

Cadre général
- Définitions et concepts clés
- Gouvernance et organisation de la Fonction
- Rôles et responsabilités des acteurs

Cadre règlementaire
- Cadre règlementaire bancaire français
- Cadre règlementaire européen et international
- Dernières actualités règlementaires
- Attentes et instructions des régulateurs nationaux et internationaux
- Analyse des sanctions prononcées

JOUR 2

Apprécier la conformité et l'adéquation du dispositif de Conformité

Challenger le dispositif en place
- Gouvernance et organisation
- Cartographie des risques de non-conformité
- Organisation opérationnelle de la Fonction Conformité et partage des rôles et responsabilités
- Normes, référentiels et méthodologies utilisés
- Outils et nouvelles technologies
- Dispositif d'alerte et whistleblowing
- Formation et sensibilisation

Apprécier l'adéquation et la maturité du dispositif

JOUR 3

Mesurer la performance du dispositif de Conformité

Critères de mesure de la performance du dispositif : approche par les risques et indicateurs clés

Analyse des leviers d'amélioration d'un dispositif
- Pilotage transverse et coordination des différents acteurs
- Pilotage des projets de mise en conformité et des chantiers de transformation
- Gestion globale et prospective des risques

POUR QUI ?

- Responsable d'Audit Interne / Superviseurs
- Auditeurs internes / Inspecteurs
- Contrôleurs permanents
- Responsable Conformité
- Chargés de Conformité / Compliance Officers

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Échanges entre participants sur leur dispositif de conformité respectif
- Analyse des recommandations formulées par les régulateurs bancaires
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATRICES

Sandrine Staub : Sandrine bénéficie de plus de 25 ans d'expérience dans les domaines de la gestion des risques, le contrôle interne, la conformité règlementaire et l'audit interne dans le secteur financier.

Roberta Malavasi : Roberta a occupé différents postes dans le domaine de l'Audit interne et dispose des certifications de l'Institute of Internal Auditors (IIA) à Altamonte Spring, Floride (CIA, CCSA).

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS AUDIT INTERNE

AUDIT DU DISPOSITIF DE SECURITE DU SI

CODE FORMATION : AUDI-004

DURÉE
1 jour (7 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 600 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- **Appréhender le rôle du dispositif de sécurité des SI dans le dispositif de contrôle interne** d'un établissement bancaire
- **Connaître les exigences réglementaires nationales et internationales** en matière de cyber sécurité
- **Etre en mesure d'accompagner un audit du dispositif de sécurité des SI**
- **Pouvoir évaluer l'adéquation du dispositif de sécurité** avec l'appétence aux risques de l'établissement
- **Etre en mesure d'identifier les points clés** pour évaluer la qualité et la maturité de l'audit sécurité
- **Obtenir une vision globale des exigences de sécurité des SI**
- **Savoir reporter les résultats de l'audit de sécurité** aux instances de gouvernance de l'établissement

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances, compétences et savoir-faire indispensables à la réalisation ou la supervision d'un audit de sécurité des SI.

Il fournit aux participants un référentiel d'évaluation, tant en termes de conformité règlementaire qu'en termes de maturité et d'efficacité du dispositif.

Il doit également leur permettre de tirer parti des meilleures pratiques et des partages d'expérience de différents établissements pour apporter une véritable valeur ajoutée dans les recommandations formulées.

Des exemples concrets et des exercices de mise en pratique facilitent l'appropriation des notions et techniques abordées.

JOUR 1

Cadre général de l'audit du dispositif de sécurité du SI

Introduction aux enjeux de sécurité et aux risques informatiques
Périmètre d'application de l'audit sécurité
Règlementation en vigueur dans le secteur bancaire et risques de non-conformité associés

Méthodologie de l'audit de sécurité

Inventaire et évaluation des actifs
Analyse des menaces et des vulnérabilités
Gouvernance et culture de la sécurité
Equilibre entre mesures de sécurité et risques associés

Thématiques à auditer

L'organisation du dispositif de cyber sécurité
La gouvernance du dispositif
L'administration du Système d'Information
Le dispositif de surveillance du SI
La gestion des données sensibles
Le plan de continuité d'activité
Les contrôles en places sur le SI

Guides de référence en matière d'audit de sécurité des SI

POUR QUI ?

- Responsable d'Audit Interne / Superviseurs
- Auditeurs internes /Inspecteurs
- RSSI
- Risk Managers
- Contrôleurs permanents
- Managers des fonctions de Contrôle Permanent

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Mise en pratique d'application simple sur les concepts clés
- Études de cas et mises en situation
- Analyse des recommandations formulées par les régulateurs bancaires
- Des fiches de synthèses didactiques accompagneront les concepts présentés

ANIMATEUR

Philippe Velasques : Philippe bénéficie d'une longue expérience de la Sécurité des Systèmes d'Information, il est un intervenant de premier plan pour aider les entreprises à sécuriser leur infrastructure IT et assurer une maîtrise des prestataires.

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :
Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

PARCOURS GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

6

FORMATIONS PROPOSÉES

FONDAMENTAUX DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

GOUV-001

Repenser la performance

SIGMA ACADÉMIE

PARCOURS GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

FONDAMENTAUX DE LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

CODE FORMATION : GOUV-001

DURÉE
3 jours (21 heures)

LIEU
Paris centre

MODE
Présentiel

FORMAT : Inter / Intra

NIVEAU : Acquisition

LANGUE : Français ou anglais

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 12 personnes maximum

TARIF : 1.800 euros HT/par participant
(tarif intra et sur mesure sur demande)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

~ **Consolider les connaissances et les compétences** des dirigeants, administrateurs et managers en matière de gouvernance d'entreprise

~ **Fournir un cadre de référence et partager les meilleures pratiques et « l'état de l'art »** en matière de gouvernance d'entreprise

~ **Mieux appréhender les rôles et responsabilités** des différentes instances et des parties prenantes

~ **Faciliter la compréhension des responsabilités des administrateurs** et des nouveaux challenges auxquels ils doivent faire face

~ **Appréhender les enjeux et les leviers** pour faciliter l'instauration d'une gouvernance intégrant les nouvelles exigences en matière de RSE

~ **Bénéficier d'un partage de bonnes pratiques et de retours d'expérience** avec les autres participants

FORMATIONS SUR MESURE

Contactez-nous pour réaliser cette formation au sein de votre entreprise, en ajoutant des spécificités adaptées à votre contexte professionnel

PROGRAMME

Ce module de formation a pour objectif de consolider les connaissances et compétences et savoir-faire indispensables à l'exercice de la fonction de dirigeants ou d'administrateurs.

Il vise à fournir aux participants un cadre de référence et des outils pour les aider dans leurs responsabilités quotidiennes.

Il doit également leur permettre de tirer parti des partages d'expérience et des benchmarks de différentes entreprises pour être plus efficaces et performants dans la réalisation de leurs missions.

Il donne des exemples concrets et permet un partage des bonnes pratiques en matière de gouvernance durable.

JOUR 1

Cadre général de la gouvernance d'entreprise

Les règles de la gouvernance et leur texte de référence : Code AFEP-MEDEF

Typologie des sociétés françaises : société moniste et dualiste

Administration et direction (dans le secteur bancaire et dans les sociétés du CAC40)

Le conseil d'administration et de surveillance au cœur du dispositif de gouvernance

Rôle du conseil et de ses comités spécialisés

Rôle et compétence de l'AG

JOUR 2

Rôles et responsabilités des administrateurs

Administrateurs indépendants

Compétences et déontologie des administrateurs (Charte des administrateurs)

Administrateur-référent et vice-président

Evaluation et formation des administrateurs

Responsabilités des administrateurs

Rapport avec les parties prenantes

JOUR 3

Evolution de la gouvernance : vers une gouvernance d'entreprise durable

Critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance)

Intégration des critères ESG dans la stratégie d'entreprise

Rôle des dirigeants et du conseil d'administration

Comité ESG

RSE-EGS et nouvelles responsabilités des administrateurs

POUR QUI ?

- Dirigeants
- Administrateurs
- Managers
- Responsables Juridiques
- Responsables Conformité
- Auditeurs internes/Inspecteurs

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

MOYENS & MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Fiches de synthèse de la règlementation applicable
- Mémos de veille règlementaire SIGMA Partners sur les dernières actualités en matière de gouvernance d'entreprise
- Etudes et publications réalisés par SIGMA Partners sur les thématiques de la gouvernance d'entreprise

ANIMATRICE

Giovannella Polidoro : Avocate au barreau de Paris et de Rome, Giovannella dispose de 15 années d'expérience et a développé une expertise dans les domaines de la gouvernance d'entreprise, du contrôle interne et de la RSE

ÉVALUATION DES ACQUIS

QCM en fin de formation

POUR VOUS INSCRIRE :

Remplissez le bulletin d'inscription ci-après

POUR PLUS D'INFORMATIONS, CONTACTEZ :

Armelle Hébert
E-mail : contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

1. Inscription définitive

L'inscription définitive d'un participant ne sera validée qu'après réception par SIGMA Académie d'un accord officiel de financement de la formation par l'employeur ou par un organisme financeur ou, pour les inscriptions individuelles, de l'échéancier contractuel de règlement signé et accompagné d'un chèque équivalent à 30 % des frais.

Sans réception de ces documents, SIGMA Académie se réserve le droit de disposer librement des places de la session de formation. **Il est demandé aux personnes à mobilité réduite de se signaler lors de l'inscription afin que SIGMA Académie s'assure de l'accessibilité des lieux de formation.**

2. Tarifs

Tous les tarifs de SIGMA Académie sont indiqués en euros hors taxes auxquels la TVA devra être ajoutée.

Les tarifs, indiqués sur le programme de formation pour l'année en vigueur, comprennent la formation, la documentation pédagogique remise à chaque participant, ainsi que les frais de repas si spécifiés sur le programme.

3. Modalités de paiement

Le règlement du prix de la formation, réalisé à l'inscription, comptant et sans escompte, est effectué :

- par chèque libellé à l'ordre de « SIGMA Académie ».
- par virement direct, en précisant le nom du participant, le numéro de facture, le nom de l'entreprise, à l'ordre de « SIGMA Académie »

Crédit Mutuel - 18, avenue Gabriel Peri - 93400 Saint Ouen
Code Banque : 10278 - Code Guichet : 06145 - N° Compte : 000205561002 - Clé Rib : 66 - Code BIC : CMCIFR2A
Domiciliation : CCM Saint Ouen
IBAN : FR76 1027 8061 4500 0205 5610 266

Tout paiement postérieur aux dates d'échéance figurant sur nos factures donnera lieu à des pénalités de retard égales à 1,5 fois le taux d'intérêt légal en vigueur.

4. Administration

Dès l'inscription validée, SIGMA Académie adresse :

- Une lettre de confirmation au responsable formation
- Une lettre de convocation au participant indiquant le lieu exact de la formation.

Dès la formation réalisée, SIGMA Académie adresse :

- Une facture tenant lieu de Convention de Formation Simplifiée adressée à l'établissement financeur.
- Une attestation de présence adressée à l'établissement financeur.

Toute entreprise domiciliée au sein de la Communauté Européenne (hors France) devra indiquer son numéro de TVA intracommunautaire sur le bulletin d'inscription pour que la facturation puisse être établie.

5. Délai de mise à disposition de la formation

SIGMA Académie mettra en place la formation dans un délai de 3 mois maximum suivant la date de signature de la convention de formation.

6. Organisme financeur

Lorsque la formation est prise en charge par un organisme financeurs (OPCO…), il appartient à l'entreprise du participant de :

- Vérifier directement l'imputabilité de la formation auprès de l'organisme
- Faire la demande de prise en charge avant la formation
- Indiquer explicitement sur le bulletin d'inscription quel sera l'établissement à facturer, en indiquant précisément sa raison sociale et son adresse postale.

Si le dossier de prise en charge de l'organisme tiers ne parvient pas à SIGMA Académie avant le 1er jour de la formation, les frais de formation seront intégralement facturés à l'entreprise du participant.

En cas de prise en charge partielle par un organisme tiers, la part non prise en charge sera facturée directement à l'entreprise du participant.

D'autre part, dans le cas où l'organisme financeur n'accepterait pas de payer la charge qui aurait été la sienne (absences, abandons, etc.), le coût de l'ensemble du stage reste dû par l'entreprise du participant.

7. Conditions d'annulation

Toute annulation ne sera effective qu'après réception d'un écrit (e-mail, courrier), un accusé de réception sera adressé par retour au responsable de formation.

L'annulation n'entraînera aucun frais si le participant se fait remplacer par un collaborateur de la même entreprise ayant les mêmes besoins en formation (un nouveau bulletin devra être complété dans les mêmes conditions que l'inscription initiale). Jusqu'à 10 jours ouvrés avant le 1er jour de la formation, le remboursement de l'inscription se fera sous déduction d'une retenue de 100 euros pour frais de dossier.

Après cette date, et jusqu'au jour ouvré précédant la formation, SIGMA Académie facturera à l'entreprise du participant un dédit de 50 % des frais de participation, montant non imputable sur le budget de formation.

À partir du 1er jour de formation (séminaire, cycle, etc.), la totalité des frais de formation seront retenus et facturés. Les organisateurs se réservent le droit de modifier, de reporter ou d'annuler la formation si des circonstances indépendantes de leur volonté les y obligent, en particulier si le nombre de participants est jugé pédagogiquement insuffisant.

8. Protection des données à caractère personnel

Les informations contenues dans ce bulletin d'inscription, sauf avis contraire de votre part, feront l'objet d'un traitement informatique. Conformément à la loi n°78-17 du 6 janvier 1978, dite « Informatique et Libertés », vous disposez d'un droit d'accès et de rectification. Sauf refus exprès et écrit nominatif, les données informatiques pourront faire l'objet d'une cession, d'une location ou d'un échange avec d'autres sociétés.

La signature de ce bulletin d'inscription vaut acceptation sans réserve des conditions générales de vente détaillés ci-dessus.

BULLETIN D'INSCRIPTION

Afin de valider votre inscription, ce **bulletin individuel est à retourner dûment complété et signé à :**
SIGMA Académie : 22, rue Saint Augustin 75002 Paris ou contact@sigma-academie.fr

FORMATION

Titre du programme : _____ Code du programme : _____
Session : _____ Prix : _____

ENTREPRISE OU ORGANISME DU PARTICIPANT

Numéro de Siret : _____ N° TVA intracommunautaire : _____
Adresse du siège social : _____
Code postal : _____ Ville : _____ Pays : _____
Téléphone : _____ Code APE / NAF : _____

Établissement à facturer (si différent) :
Raison sociale : _____
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____ Pays : _____

PARTICIPANT(E)

☐ Mme ☐ M. Nom : _____ Prénom : _____
Personne en situation de handicap (cochez la case svp) : ☐ Oui ☐ Non
Pour les personnes en situation de handicap, merci de contacter directement notre référente handicap
Armelle Hébert (contact@sigma-academie.fr)
Fonction : _____ Service : _____
Email (obligatoire) : _____ Tèl. portable : _____

Adresse de convocation (si différente de l'établissement) :
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____ Pays : _____
Téléphone : _____

RESPONSABLE DE FORMATION

☐ Mme ☐ M. Nom : _____ Prénom : _____
Fonction : _____ Service : _____
Adresse :
Code postal : _____ Ville : _____ Pays : _____
Téléphone : _____ Email : _____

Personne chargée de la gestion administrative de l'inscription (si différente) :
☐ Mme ☐ M. Nom : _____ Prénom : _____
Fonction : _____ Service : _____
Téléphone : _____ Email : _____

FINANCEMENT FORMATION

Entreprise : ☐ Total ou ☐ Partiel _____ € / **Candidat :** ☐ Total ou ☐ Partiel _____ €
Organisme(s) financeur(s) : ☐ Total ou ☐ Partiel, précisez lesquels : _____ Montant : _____ €

SIGNATURE DU RESPONSABLE ET CACHET DE L'ENTREPRISE

Date :
Nom et Prénom :
Fonction :

SIGNATURE DU PARTICIPANT

VOS CONTACTS CHEZ SIGMA ACADÉMIE

Armelle HEBERT
Assistante administrative & inscriptions
contact@sigma-academie.fr
Tél : 01 45 22 15 22

Sandrine STAUB
Co-responsable pédagogique
s.staub@sigma-academie.fr
Tél : 06 11 10 10 55

François FAURE
Co-responsable pédagogique
f.faure@sigma-academie.fr
Tél : 06 07 44 16 41

Sigma Académie

SIGMA
ACADÉMIE

22, rue Saint Augustin
75002 Paris

01 45 22 15 22
www.sigma-academie.fr

Repenser
la performance